

RAPPORT D'ACTIVITE 2024



Association Drogue et Jeunesse
Association reconnue d'utilité publique depuis 1982

Centre de Soins, d'Accompagnement et de Prévention en Addictologie
C.S.A.P.A.

9 rue Pauly - 75014 PARIS

Tél. : 01.45.42.75.00

Courriel : contact@adaje.org

Site internet : <http://www.adaje.org>

SOMMAIRE

1. **Faits marquants de l'exercice**
2. **L'activité en chiffres**
3. **Typologie des résidents du CTR**
4. **Typologie des résidents des AT**
5. **Les ateliers et les partenaires intervenants**
6. **Les ressources humaines et la formation**
7. **Le Conseil d'Administration et les organismes de contrôle**

1 - FAITS MARQUANTS 2024

2024 est une année dynamique pour ADAJE, par les différents points qui seront développés vous constaterez la progression de nos actions tout au long de l'année.

1. Un travail de *nouvelle charte graphique* et d'une nouvelle identité visuelle pour notre association est en cours d'élaboration avec l'agence STUDIO M42 et la CAMELEONIENNE sur notre « discours institutionnel ». Une réflexion s'impose à nous, sur notre offre de soins, nos dispositifs pour accompagner nos résidents et mieux le communiquer pour toucher le plus grand nombre et retrouver de nouveaux adhérents.
2. Dans l'application de la loi de 2002/02, nous avons décidé de proposer des *Conseils de la Vie Sociale* sur un cycle mensuel. Afin d'être au plus proche des attentes de nos résidents, de développer une participation citoyenne sur le bon fonctionnement de notre établissement. Cela implique pour les résidents d'élire un/une président.e et un/une secrétaire pour la bonne tenue de nos réunions et le suivi de la prise de décision.
3. Depuis l'intégration à *la GRAPPE avec le Groupe SOS Addiction et le CSAPA de Saint Ouen* en 2024, nous sommes dans une perspective nouvelle. L'installation d'un logiciel métier nous permettra d'améliorer la circulation de l'information, le partage des données de santé de nos résidents et la GED de nos usagers, et de faciliter la comptabilité de nos actes.

Mais avant d'arriver à ce stade, bien des étapes seront à franchir. Actuellement la relation avec notre éditeur de logiciel est complexe. Nous sommes attachés à SOCIANOVA, mais le temps lui semble compté. Il n'est plus en capacité de répondre à nos exigences métiers. Et la concurrence frappe à nos portes par TERRANGA, un autre éditeur qui lui aussi correspond aux cahiers des charges du numériques en santé ! Nous devons prendre le temps de la réflexion, entre les trois organismes gestionnaires. Nous allons devoir prendre des décisions, mais notre socle est de rester ensemble pour mener ce projet.

4. *Un séjour thérapeutique* s'est déroulé du 8 au 14 juillet 2024, retour au sein du fonctionnement d'ADAJE d'une activité qui avait perduré des années. Sous l'impulsion du chef de service, deux éducatrices sont parties avec 7 résidents à Taden, commune située au bord de l'estuaire de la Rance avec ses chemins de randonnée. Elle comprend le bourg de Trélat qui se situe à environ deux kilomètres au nord-ouest.

Le gîte sélectionné était un meublé de tourisme, classé 3*. Le total pour ce séjour entre véhicule, gîte, essence, alimentation, activités est de 3000€ environ. Ce séjour est une réussite pour notre équipe éducative, à distance du produit, les résidents se sont réappropriés des sensations, un dynamisme, un nouvel état émotionnel.

Pour certains et certaines, une découverte de la sensation de vacances sans volonté de vouloir altérer ses sens par une consommation de substances psychoactives.

5. Dans la continuité de notre démarche d'évaluation engagée depuis 2023, les contrats de séjours et de règlements de l'ensemble de nos dispositifs CTR et AT sont maintenant opérationnels. Ils répondent aux exigences et aux attentes du code de l'action social et des familles, ainsi qu'aux nouvelles recommandations de l'HAS.

Mais cette démarche ne doit pas s'arrêter à ce point : nous devons aussi finaliser nos outils sur les repérages des violences institutionnelles, améliorer notre circuit du médicament et la gestion des événements indésirables. Bref, du travail en perspective pour l'année en cours.

6. En 2024, la mise en place par l'équipe éducative d'ateliers où les résidents peuvent travailler sur leurs comportements liés aux addictions et les émotions qu'ils génèrent chez eux, offrant un espace d'expression, d'analyse et de mise en action. Les modalités sont les suivantes :
- a. L'atelier se déroule en demi-groupe afin de favoriser l'implication de chacun, de façon hebdomadaire.
 - b. Cet espace se veut participatif et évolutif. Il sera mis en place pour permettre un engagement actif des résidents.
 - c. Chaque séance sera structurée autour de deux temps distincts :
 - i. Temps de réflexion et de partage : centré sur une émotion choisie ou présentée, avec l'appui d'un support théorique (documentation préparée en amont).
 - ii. Temps de mise en pratique : animation collective autour d'un média éducatif (jeu, film, photo, etc.).

Un tableau de bilan permettra de retranscrire les échanges, d'évaluer les séances et d'améliorer les suivantes. Cet atelier est pensé comme un outil transversal, en appui aux autres ateliers proposées par la structure. Il s'agit de créer une synergie du groupe par l'exposition des situations individuelles.

De favoriser une logique de co-construction, en impliquant pleinement l'équipe éducative dans une démarche participative articulée autour des 3 orientations suivantes : favoriser l'engagement des résidents dans la recherche de solutions à leurs difficultés, réaffirmer les valeurs institutionnelles et le projet de notre établissement, et enfin amorcer et renforcer l'esprit d'équipe et la dynamique collective.

C'est dans ce mouvement que nous souhaitons engager ADAJE, favoriser une montée en compétence de nos équipes, leur permettre de garder du sens dans leurs métiers. C'est aussi chercher à limiter le turn-over en proposant de bonnes conditions de vie et de qualité au travail par la reconnaissance des énergies impliquées dans la réussite de notre projet d'établissement.

2 - L'ACTIVITE 2024 EN CHIFFRES

C.T.R. (15 places)	2021	2022	2023	2024
Nombre de personnes reçues dans l'année	103	105	83	92
Nombre de personnes hébergées dans l'année	33	42	34	24
Nombre de journées d'hébergement	4568	4774	4975	5171
Durée moyenne de séjour	138	114	146	215
Taux d'occupation	83,43%	87,19 %	90.86 %	94.19%
Nombre d'actes professionnels Résidents + familles Et ambulatoires (candidats, anciens et entourage)	4268 (Dont 295 ambulatoires)	4210 (Dont 335 ambulatoires)	4481 (Dont 351 ambulatoires)	5102 (Dont 807 ambulatoires)

5

REPARTITION DES CONSULTATIONS CTR au 31/12/2024 TOTAL 5102 (vs 4481 en 2023)

Educateurs : 5102 (vs 3531 en 2023)

- ✓ 4286 Consultations usagers
- ✓ 750 Consultations ambulatoires
- ✓ 4 Parents de résidents reçus
- ✓ 112 Accompagnement extérieur

Psychologues : 654 (vs 540 en 2023)

- ✓ 600 Consultations usagers
- ✓ 4 Consultations ambulatoires
- ✓ 0 Parents reçus

Assistante de service social : 402 (vs 295 en 2023)

- ✓ 295 Consultations usagers
- ✓ 53 Consultations ambulatoires
- ✓ 54 Accompagnement extérieur

Médecin : 147 (vs 115 en 2023)

- ✓ 147 Consultations usagers
- ✓ 0 Consultations ambulatoires

Réseau AT (8 places)	2021	2022	2023	2024
Nombre de personnes reçues dans l'année	26	23	2	0
Nombre de personnes hébergées dans l'année	15	12	12	8
Nombre de journées d'hébergement	2895	2823	2823	2680
Durée moyenne de séjour	193	235	235	335
Taux d'occupation	99.14	96.68%	96.68%	99,55%
Nombre d'actes professionnels	845	695	695	815

REPARTITION DES CONSULTATIONS AT au 31/12/2024
TOTAL 815 (vs 560 en 2023)

Educateurs : 301 (vs 301 en 2023)

- ✓ 301 Consultations usagers et ambulatoires
- ✓ 0 Parents de résident reçus

Psychologue : 205 (vs 115 en 2022)

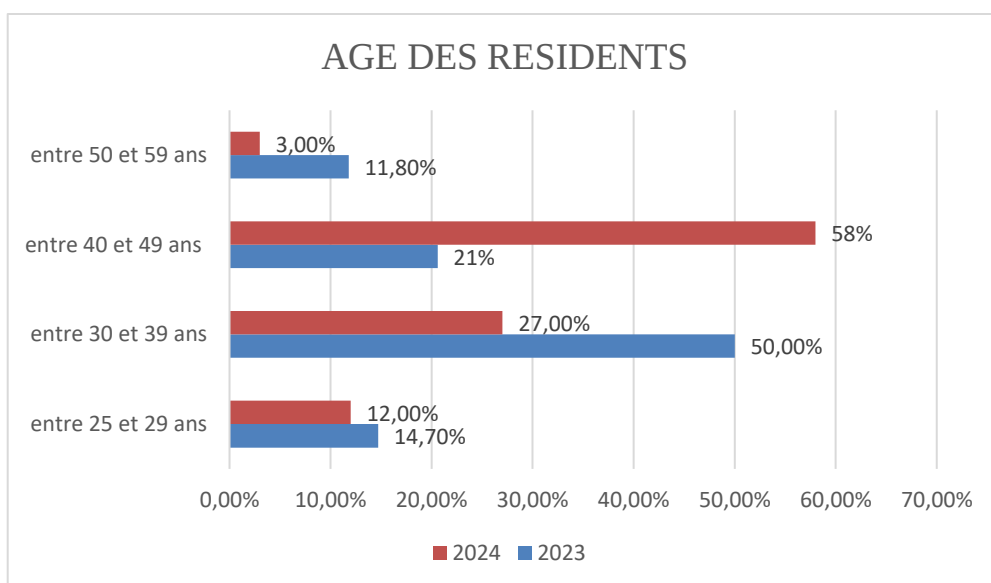
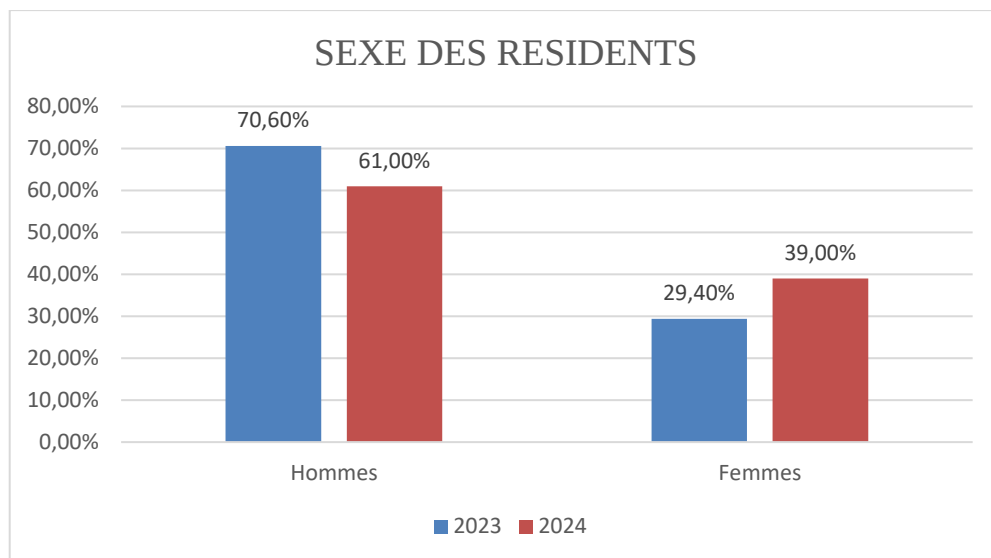
- ✓ 205 Consultations usagers et ambulatoires
- ✓ 0 Parents de résident reçus

Assistante de service social : 203 (vs 118 en 2023)

- ✓ 203 Consultations usagers et ambulatoires
- ✓ 0 accompagnements extérieurs

Médecin : 54 (vs 26 en 2023)

3 -TYPOLOGIE DES RESIDENTS DU CENTRE THERAPEUTIQUE RESIDENTIEL CTR 2024



ORIGINE GEOGRAPHIQUE

	Paris	Région Parisienne	Province
2024	30.5 %	52.4 %	17.1 %
2023	32.4 %	38.4 %	29.4 %

LOGEMENT

	Domicile Provisoire	Domicile durable	SDF
2024	43.7 %	42.4 %	3.9 %
2023	61.8 %	32.4 %	5.9 %

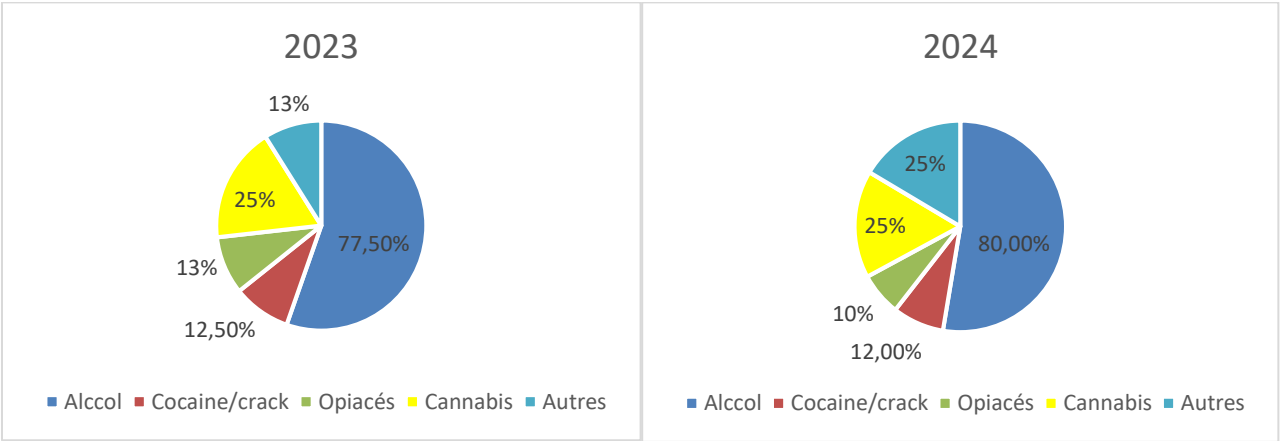
ORIGINE PRINCIPALE DES RESSOURCES

	RMI/RSA	Presta Sociales	AAH	ASSEDIC	REVENU EMPLOI	AUTRE ET SANS REVENU
2024	6.1%	42%	22.4%	8.9%	3.8%	16.8%
2023	8.8%	35.3%	32.4%	2.9%	8.8%	11.8%

ORIGINE DE LA DEMANDE DE CONSULTATION

	Initiative usager	Structure spécialisée Médico Soc.	Structure hospitalière	Services sociaux	Justice orient post-sentencielle	Autre secteur sanitaire
2024	72.%	12%	11%	5%	0	0
2023	88.2%	5.9%	2.9%	2.9%	0	0

REPARTITION DES USAGERS SUIVANT LES PRODUITS CONSOMMES



Type d’usage des produits (hors tabac) : en 2024 82.6% des usagers sont en abstinence au moins les 30 derniers jours, 5.4% en usage, 10.1% en dépendance et 1.9% en usage à risque.

Cette année, les produits de synthèses liés aux pratiques du CHEMSEX font une entrée remarquée parmi les substances psychoactives, cela favorise une demande spécifique d’accompagnement de nos résidents. Nous avons accueilli pour la première fois, une résidente ayant ce type d’usage.

Voie intraveineuse au moment de l’admission : 67.6% n’ont jamais utilisé la voie intraveineuse, 32.4% l’ont utilisée antérieurement au mois précédent l’admission.

Vaccinations, dépistage :

Hépatite B : 5 usagers ont bénéficié d'un dépistage gratuit et 4 ont débuté une vaccination

Hépatite C : 3 usagers ont bénéficié d'un dépistage gratuit.

VIH : 6 usagers ont bénéficié d'un dépistage

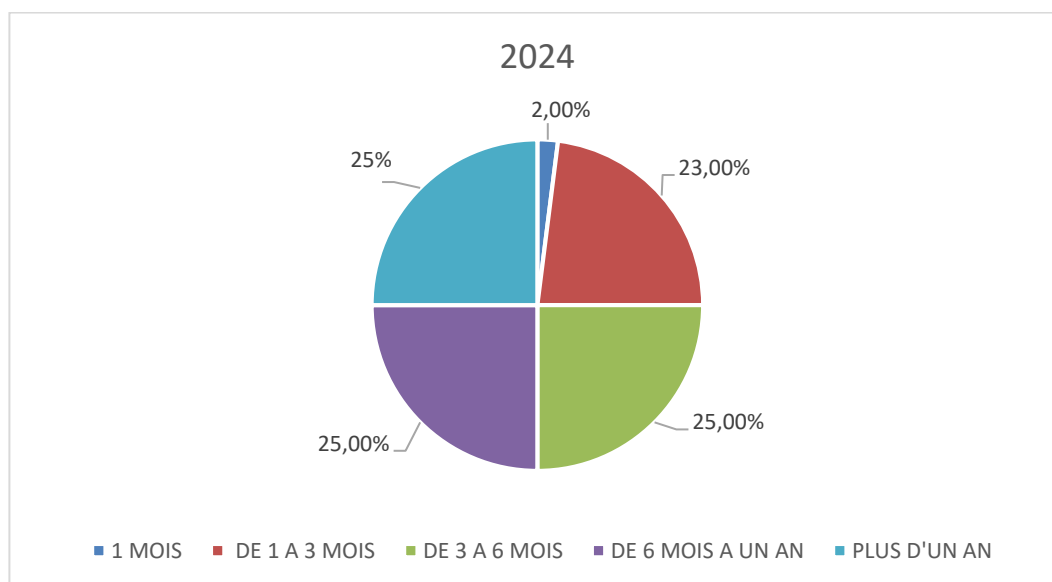
Traitements de substitution (nombre d'usagers)

Prescription	Méthadone	BHD
Usagers sous traitement prescrit au moins une fois par le Centre	3	1
Dispensation	0	0
Par une pharmacie en ville	0	0

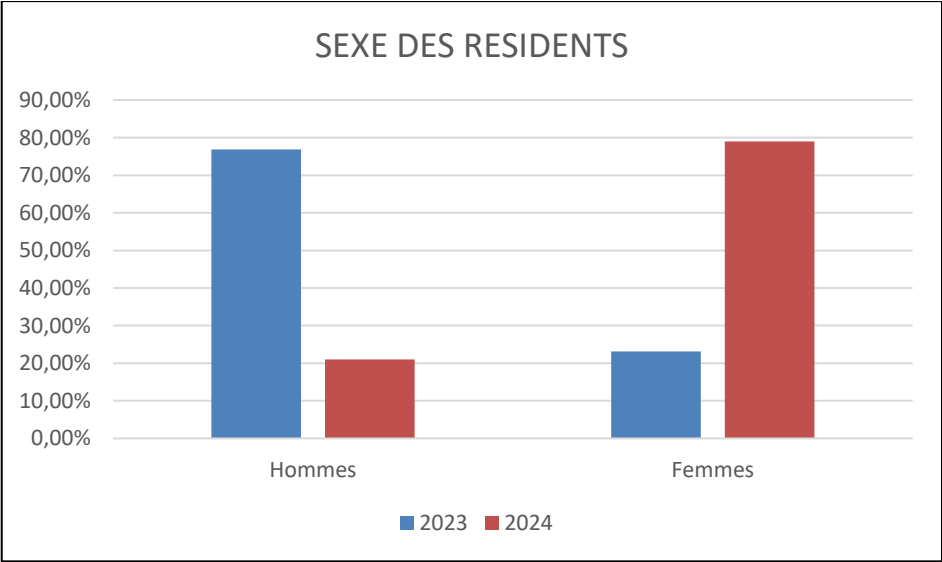
9

REPARTITION DE LA DUREE D'HEBERGEMENT DES SORTANTS DANS L'ANNEE

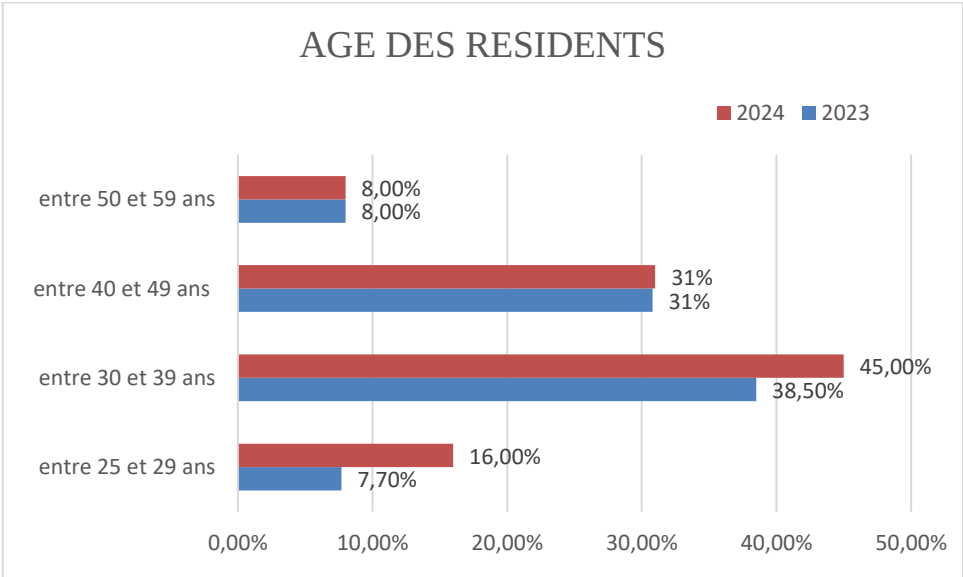
Nombre de résidents sortis en 2024 : 24



4 - TYPOLOGIE DES RESIDENTS DES APPARTEMENTS THERAPEUTIQUES (8 AT) 2024



	Hommes	Femmes
2024	21,00%	79,00%
2023	76.90%	23.10%



Tranche d'âges	Entre 25 et 29 ans	Entre 30 et 39 ans	Entre 40 et 49 ans	Entre 50 et 59 ans
2024	16,00%	45,00%	31%	8,00%
2023	7,70%	38.5%	31%	8,00%

ORIGINE GEOGRAPHIQUE

	Paris	Région Parisienne	Province
2024	40%	47.5%	12.5
2023	50%	50%	0

LOGEMENT

	Domicile Provisoire	Domicile durable
2024	100%	0
2023	100%	0

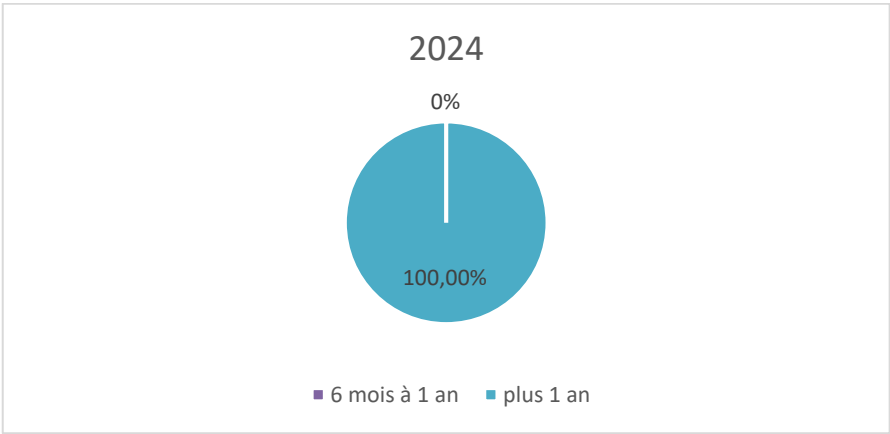
ORIGINE PRINCIPALE DES RESSOURCES

	REVENU DE L'EMPLOI	Presta Sociales	AAH
2024	62.5%	37.5 %	0%
2023	84.6%	7.7%	7.7%

ORIGINE DE LA DEMANDE DE CONSULTATION

	Initiative usager	Structure spécialisée Médico Soc.
2024	62.5%	37.5%
2023	92.3%	7.7%

REPARTITION DE LA DUREE D'HEBERGEMENT DES SORTANTS DANS L'ANNEE 2024



5 - LES ATELIERS 2024

Les activités artistiques et culturelles

ATELIERS ET GROUPES DE PAROLE AU CENTRE ADAJE
ANNEE 2024

32 résidents dans l'année

	Nombre d'ateliers	Nombre de résidents ayant participé
Art thérapie Art-plastiques	91	32
Art thérapie Ecriture	29	156
Art thérapie Clown	23	66
Arte Povera	23	87
Art-thérapie Théâtre	40	203
Musicothérapie	11	70
Yoga	45	223
Gym douce VIACTI	34	44
Gestion argent	4	25
Groupes de parole	49	440
Groupe d'expression (conseil de vie sociale)	12	48
TOTAL	361	1394
Sorties culturelles et Plein air le weekend au CTR	32	164

Activités artistiques et culturelles

Activités sportives

Information

Groupes de parole

6 - LES RESSOURCES HUMAINES & LA FORMATION

ORGANIGRAMME AU 31 DECEMBRE 2024

13

DIRECTION

Nicolas NAVEAU (directeur)

Frédéric DI RUZZA
(Chef de service éducatif)

Accueil de Jour

- ↳ Wahiba BENTARCHA-ZEMMOURI, *Psychologue*
- ↳ Docteur Maria CHATEAU, *Médecin Addictologue (arrivée le 11 juillet 2024)*
- ↳ Elodie BOUQUIN, *Assistante Sociale*
- ↳ Carole RIBREAU *Intervenante sociale AT (arrivée le 4 juin 2024)*

Service Administratif & RH

- ↳ Fabiola LEGER *Responsable finances (arrivée le 06/09/24)*
- ↳ Carole JUVIN, *Secrétaire de Direction*
- ↳ Stéphane PUIBERNEAU, *Accueil*

AT et CTR

(8 Appartements thérapeutiques et 15 places Centre Thérapeutique Résidentiel)

- ↳ Frédéric DI RUZZA
Chef de Service éducatif

CENTRE THERAPEUTIQUE RESIDENTIEL CTR (15 lits)

Educateurs Spécialisés

- ↳ Frédéric BABBUCCI
- ↳ Rovenia GJONI
- ↳ Francis LAMOTTE
- ↳ Carine PINEAU
- ↳ Tchamissa SAMUEL

Monitrice Educatrice

- ↳ Laura VACHEE

Art thérapeute

- ↳ Sandrine LISSAC

Equipe de nuit/auxiliaires éducatifs

- ↳ Arezki BOUAINE
- ↳ Lies HAMANI
- ↳ Frédéric LE FAUCHEUR

LES STAGES EFFECTUES AU CENTRE ADAJE EN 2024

- Educateurs spécialisés (35H / semaine)
 - Fanny PROUZET, EPSS 16 semaines sur 2024
 - Ilona BOUZOUMITA, BUC Ressources, d'avril 2023 à février 2024 (770H)
- Psychologues
 - Louma HAMMANN Paris Cité Descartes Master2 250h

LES FORMATIONS en 2024

Cette année, diverses formations de groupe ou individuelles ont été menées :

Afin de conforter **Mme Leger** dans sa prise de poste, elle a suivi une formation du 15 au 17 septembre au sein de l'URIOPSS dont nous sommes adhérents sur « Etablir un budget de son établissement, dont les axes étaient :

Connaître et savoir mettre en place un contrôle de gestion et/ou des budgets prévisionnels au sein d'une association

Savoir ce qu'est un budget, le mettre en place, l'analyser mais surtout le suivre avec le réalisé
Comprendre ce qu'est le contrôle de gestion et sa mise en œuvre, en complément des budgets.

L'ensemble des salariés a bénéficié d'une formation collective avec l'organisme IREMA sur la RDRD du 9 au 11 septembre 2024 sur site, dans le but de découvrir cette approche thérapeutique. Pour certains, la RDR est d'abord une démarche sanitaire et pragmatique ; pour d'autres, elle intègre une dimension politique et sociale. Sans ignorer le contexte historique, cette formation interroge les enjeux contemporains de cette approche. Elle permet aux professionnels d'actualiser leurs connaissances sur les substances, leurs usages et modes de consommation, et de manipuler le matériel RDRD.

L'équipe éducative a terminé sa formation « Prévenir les re consommations par la gestion des émotions » avec l'IREMA. Un temps de formation théorique, une mise ne pratique par un cycle d'ateliers, puis une évaluation avec les résidents et enfin un bilan avec une formatrice sur une journée s'est déroulée en octobre 2024. Depuis un groupe de parole hebdomadaire existe et il est animé par l'équipe éducative.

Le directeur a suivi la formation « L'intégration de nouveaux collaborateurs » (1 matin) en atelier APEC/OPCO, ainsi qu'une matinée sur les principes de la RGPD propre aux ESMS et la protection des données des usagers au sein de l'URIOPSS.

Une éducatrice et le chef de service se sont rendus à Bordeaux au 13^{ème} congrès de 2 jours de la Fédération addiction, dont le thème était « Mieux comprendre, pour mieux accompagner » le 13 et 14 juin.

L'art-thérapeute a suivi une formation « Sensibilisation à la maladie mentale » auprès de la Fédération Addiction entre le 26 mars et le 5 avril. Etant adhérent de cette fédération, la formation était gratuite.

L'Assistante sociale et la psychologue ont assisté à la formation d'1 journée de Formation des professionnels : « une étape pour mieux lutter contre les violences faites aux femmes ».

Pour ce qui est des rencontres :

15

Le directeur s'est rendu :

- A la Master Class de l'ANAP « Agence Nationale d'Aide à la Performance » sur les outils de la transitions écologiques
- A la Journée Nationale du Numérique en Santé organisé par le Ministère de la Santé
- Au salon Santé expo invité par la FEHAP
- Aux rencontres régionales de l'URIOPSS Ile de France

Le chef de service participe aux :

- Réunions AT et CTR organisées régulièrement par la Fédération Addiction
- Réunion des CSAPA Sud Seine de Paris

Directeur et chef de service se sont rendus aux Journées des Rencontre Sociales de l'URIOPSS, à la rentrée 2024.

Le total des dépenses pour ses formations s'élève à 6570€ dont la totalité a été prise en charge par l'OPCO santé.

8 - LE CONSEIL D'ADMINISTRATION & BUREAU AU 31 DECEMBRE 2024

Présidente	Mme Dominique PAGES	}	Bureau
Trésorière	Mme Sylvie CLYTI-LUINAUD		
Secrétaire	Mme Agnès de VULPILLIERES		
Administrateurs	M Jean Marie CAMPIGLIA		
	Mme Marie Odile KIRCHHOFFER		
	M André MOINE		
	Mme Nathalie SERENI-BEAULNES		
	M Jean Marc SERENI		

16

ORGANISATIONS DE CONTROLE

Prestataire RH, Social & paies MEDIAGEST CONSEILS
72, boulevard de l'Almont 77000 MELUN

Experts Comptables CABINET A.E.C.C.
21, rue Auber 75009 PARIS

Commissaire aux Comptes M Marc SCANVIC
13 Rue Baudin 94210 LA VARENNE SAINT HILAIRE